

# IMPECCABLE LEADERSHIP

## ILS-PRACTITIONER



Versterk jouw vermogen om anderen te betrekken bij het realiseren van hun doelen. Leer werken met de Impact Methode die raakt en verschil maakt, in betrokkenheid, in creativiteit en excellence.

# Ontwikkel je ambacht, je kennis en vaardigheden en creëer je eigen ontwikkelprogramma's met de bouwstenen van Impeccable Leadership

Is het ook jouw droom om mensen te ondersteunen in hun zoektocht naar geluk, organisaties te helpen om succesvol te zijn, en bij te dragen aan een gezonde wereld? Ben jij gemotiveerd om als consultant, facilitator of coach vanuit het ILS-gedachtegoed die droom te realiseren? En ben je nieuwsgierig naar wat het werken met ILS kan opleveren voor jouw professionele praktijk, en persoonlijke ontwikkeling? En, wil je deel worden van een gemeenschap van betrokken professionals?

Geef je dan op voor de *Impeccable Leadership Practitioner*. Het ILS Institute organiseert dit om jou op te leiden om als trainer, coach of consultant de methodiek van *Impeccable Leadership* toe te passen als basis voor je eigen programma's. De trainers werken sinds jaren met deze methode en zijn gepassioneerd door de kracht en impact van het gedachtegoed dat zich uit in de beweging die gerealiseerd wordt bij de organisaties waarin zij werkzaam zijn.

Hoe kan ik de juiste interventies op het juiste moment toepassen?

Hoe faciliteer ik de dialoog om groepen te begeleiden van stagnatie naar nieuw perspectief?

Hoe kan ik inspirerende programma's creëren die impact hebben in de ontwikkeling van teams en organisaties?

Hoe leer ik het gedrag lezen in en van teams om de verborgen orde in de chaos te vinden?

Hoe kan ik mijzelf nog beter inzetten als instrument en een krachtige leeromgeving ontwikkelen?

# Deelnemers profiel

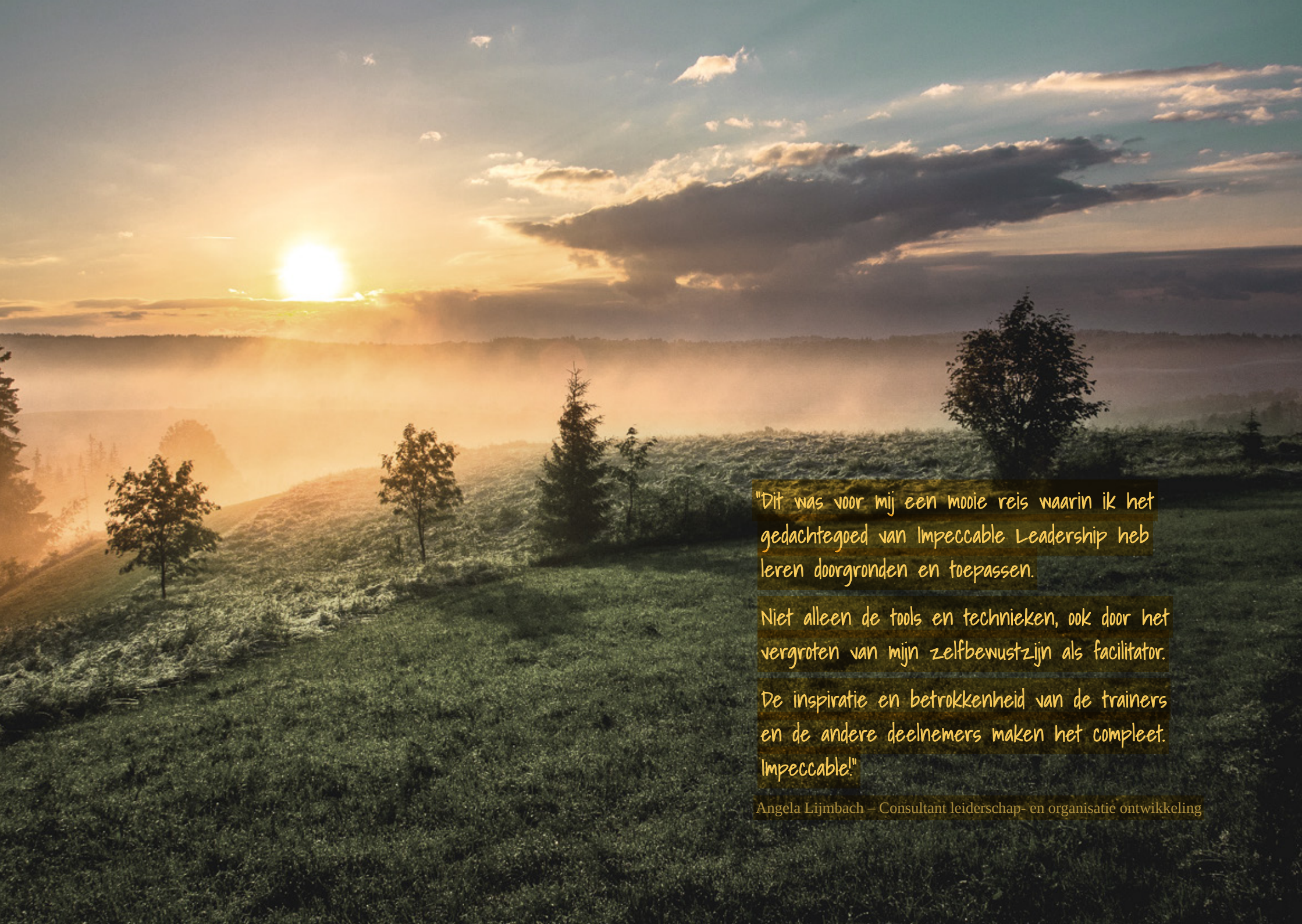
Je bent een (ervaren) consultant, coach, trainer of bijvoorbeeld werkzaam in een HR-rol.

Je bent verantwoordelijk voor het ontwikkelen, geven of borgen van programma's op het gebied van organisatieontwikkeling en leiderschap.

Of je bent leidinggevende met de behoefte je leiderschap te ontwikkelen.

Je kan een heldere onderliggende visie en methodiek die de impact vergroot goed gebruiken. Tezamen met de structuur die de methode en de werkvormen bieden, waarmee je zowel korte interventies als meerjarige programma's kunt ontwerpen en realiseren.

Leiderschap is het proces faciliteren van fragmentatie naar eenheid. Zodat het geheel groter is dan de som der delen.



"Dit was voor mij een mooie reis waarin ik het gedachtegoed van Impeccable Leadership heb leren doorgronden en toepassen.

Niet alleen de tools en technieken, ook door het vergroten van mijn zelfbewustzijn als facilitator.

De inspiratie en betrokkenheid van de trainers en de andere deelnemers maken het compleet. Impeccable!"

Angela Lijmbach – Consultant leiderschap- en organisatie ontwikkeling

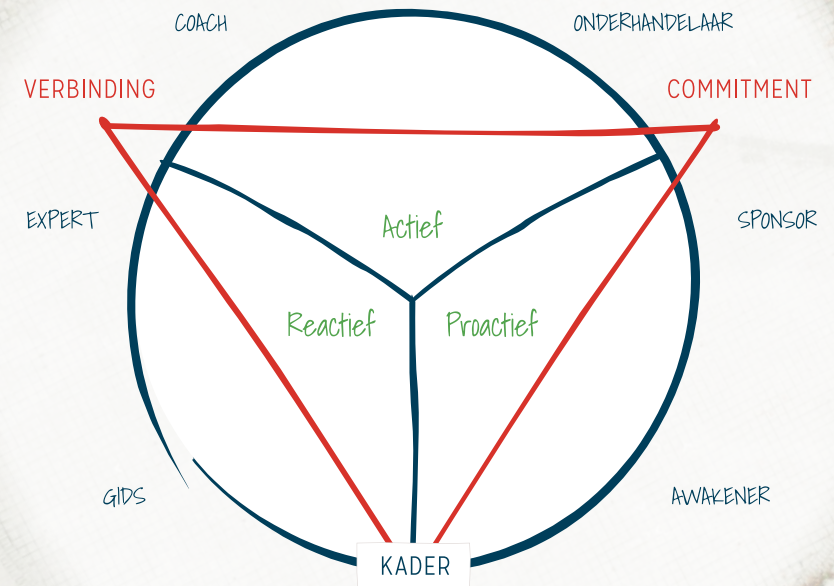
# Leidinggeven met impact

Leiderschap is een fenomeen. Een verschijnsel dat zich niet makkelijk in woorden laat vangen. Daarom is *Impeccable Leadership* opgezet als een verkenningstocht. Deze verkenningstocht krijgt vooral betekenis in de persoonlijke ervaring. Direct en concreet. Pas als we de kracht voelen van leiderschap kunnen we haar ons eigen maken. Pas als je iets doorgrondt kan je ermee spelen.

In deze ILS Practitioner leer je de vertaalslag te maken van een verdiepende ervaring naar toepassing in je eigen praktijk.

Het *Impeccable Leadership* model is ontwikkeld als methode voor persoonlijke ontwikkeling gericht op het realiseren van een 'high performance organisatie'. Het model beschrijft het proces van leidinggeven en geeft een praktische essentie van leiderschap weer. Deze benadering geeft inzicht in de relatie tussen ambities, ontwikkelingsfase van de organisatie, gedrag en performance. Dat inzicht is de bron van succesvolle leiderschapsontwikkeling en van 'high performance'.

Inzicht is de bron van succesvol leiderschap.






Deze gestructureerde leiderschapsmethode gaat uit van de gedachte dat leiderschap draait om contact met mensen. *Impeccable Leadership* gaat over verbinden, beïnvloeden en met bezieling resultaten creëren die werkelijk betekenis hebben en zinvol zijn. Leiderschap gaat dus over de sociale dynamiek tussen mensen die bij elkaar betrokken zijn bij het realiseren van doelen. Peter Senge heeft in dit verband een mooie definitie van leiderschap: *'the capacity of a human community to shape its future'*. Het gaat hierbij dus over het vermogen van een groep. Groepen die over leiderschap beschikken zijn succesvoller dan groepen die leiderschap missen. Het mooie van de definitie is het accent op het sociale aspect. Grote dingen worden door groepen tot stand gebracht. Het gaat over het vermogen van 'ons'. Niet over de heroïek van een individu ter meerdere eer en glorie van zichzelf. Deze zienswijze past bij de ontwikkeling van 'ik' naar 'wij' die in breder verband waarneembaar is. De tijd waarin wij leven daagt ons uit tot samenwerking en tot het vinden van innovatieve oplossingen voor wereldwijde problemen met het milieu, de economie, politiek en sociaal.

"Leadership is the capacity of a human community to shape its future."

Chaos ontstaat vanzelf, maar succes vraagt 'ambacht'. Succes vraagt leiderschap. Een leider ziet orde in de chaos. En weet de organisatie te betrekken in een proces van ontwikkeling. Op abstract niveau is leiderschap een proces van fragmentatie naar eenheid. Een ontwikkelingsproces van reactief naar proactief. Een nieuwe groep is bijvoorbeeld nog 'los zand' en verkeert in een reactieve fase van groepsontwikkeling. Hoe krijg je verbinding in het team tot stand? Leiderschap zorgt ervoor dat het geheel meer is dan de som der delen. Het gaat over verbinden, creativiteit en intrinsieke motivatie. Op praktisch niveau moet een leider daarvoor beschikken over het vermogen om anderen te betrekken bij een proces van doelrealisatie.

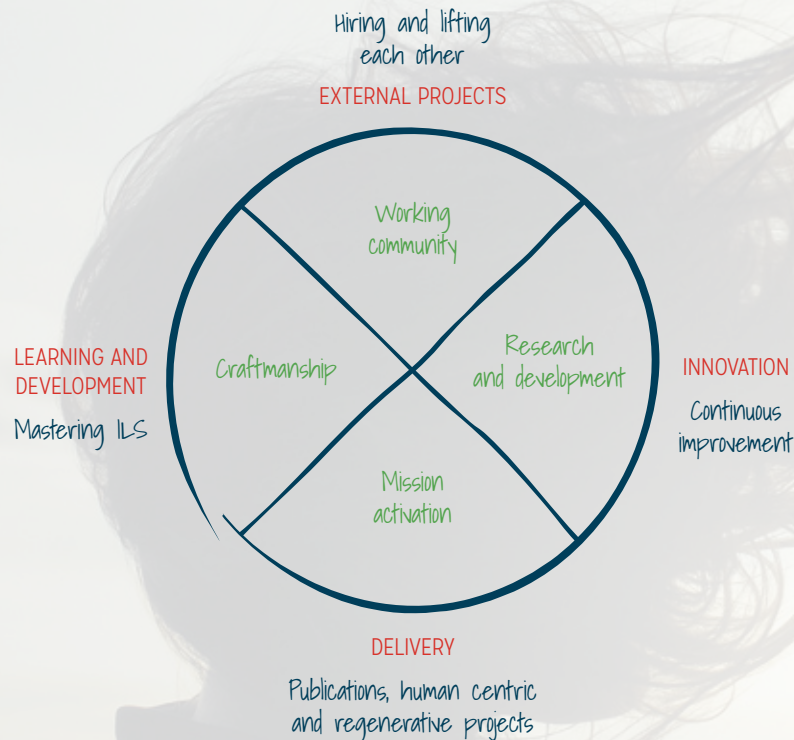


"Voor mij bracht de ILS Practitioner een mooie verdieping op mijn eigen (persoonlijke) leiderschap die nodig was om dit mooie gedachtegoed verder te brengen binnen de organisatie."

Marie-Louise van Mourik – Sparring partner en Executive Coach

# Impeccable Leadership Community

Samen maken we meer impact. De *ILS Community* is opgericht voor trainers, coaches en consultants die met ILS werken. Door kennis, tools en ervaringen samen te brengen tillen we elkaar en het ILS-gedachtegoed op. Onderstaande figuur geeft een overzicht langs welke lijnen de community met elkaar samenwerkt.



## FRITS WILMSEN



Dedicated bezig zijn met leren, ontwikkelen en creativiteit, samen met anderen, beantwoordt aan een diep verlangen van mij. Het mooie aan leiderschapsontwikkeling is, dat het zoveel mogelijkheden biedt om ambities waar te maken. En daar is het mij om te doen; gelukkige mensen, succesvollere bedrijven en een gezondere wereld.

## BENEDIKTE DEMEESTERE



Hoe verbind je je als mens? Met jezelf, met de ander, met je team en met het grotere geheel? Wat speelt hierin? En hoe bouwen we samen aan basisveiligheid om met elkaar vernieuwing en uitmuntend meesterschap te bereiken? Dit mens-zijn laten ervaren in een bedrijfscontext, dat boeit mij mateloos. Ik noem het 'liefde blazen' in bedrijven. En eigenlijk gaat het in essentie om bedrijven vrijuit te laten ademen, zodat deze stroom ook de maatschappij ten goede komt.

## ANNE TEUNIS



In het gedachtegoed van *Impeccable Leadership* komt alles voor mij samen: het geeft me een organisch kader om de dialoog aan de gaan. De paden vooruit op een gestructureerde en creatieve manier te verkennen. Het is een moreel kompas waarin de open verkenning en collectieve wijsheid elkaar ontmoeten. Elke keer opnieuw ontdek ik nieuwe mogelijkheden die ik graag met je deel. Luisterend naar jouw verhaal: aandachtig, betrokken en to the point.

## ROBIN BEKER



Eruit halen wat in essentie aanwezig is, drijft me. Bewustzijnsontwikkeling is daarbij van cruciaal belang. Ik droom van een wereld met een hoger kwaliteitsniveau van relaties, van verbinding tussen mensen en tussen mens en aarde. Dit is te bereiken door een dienstbare houding en persoonlijke ontwikkeling.

## KRISTEL HEYNDRIKX



Mijn passie ligt in ontdekkingen doen in de transformatie kracht van ons als mens. Het proces van zelfbewustzijn in al zijn lagen brengt mij essentiële zingeving in het leven. Organisaties kunnen een ideale voedingsbodem vormen voor dit proces. Waarbij ik oprecht geloof dat leiderschap de essentiële sleutel kan vormen die transformatie op gang brengt. In mijn ogen gaat leiderschap om verbinding, het verbinden met je mensen vanuit je eigen authenticiteit, in al zijn kleuren. Waarbij kwetsbaarheid en menselijkheid de fundamentele bouwstenen zijn om elkaar en de organisatie en tenslotte ook onze maatschappij op te tillen.

# Het programma

## FOUNDATION COURSE

- Ervaren van ILS uitgangspunten, theorie en processen.
- En leren die als professional toe te passen.
- Eigen maken van ILS competenties.
- Verkennen van bronnen van transformatie en transformationele kwaliteiten.
- Leren werken met het Transformatie Framework als bron van effectiviteit.

## TRANSFORMATION PROCESS MODEL

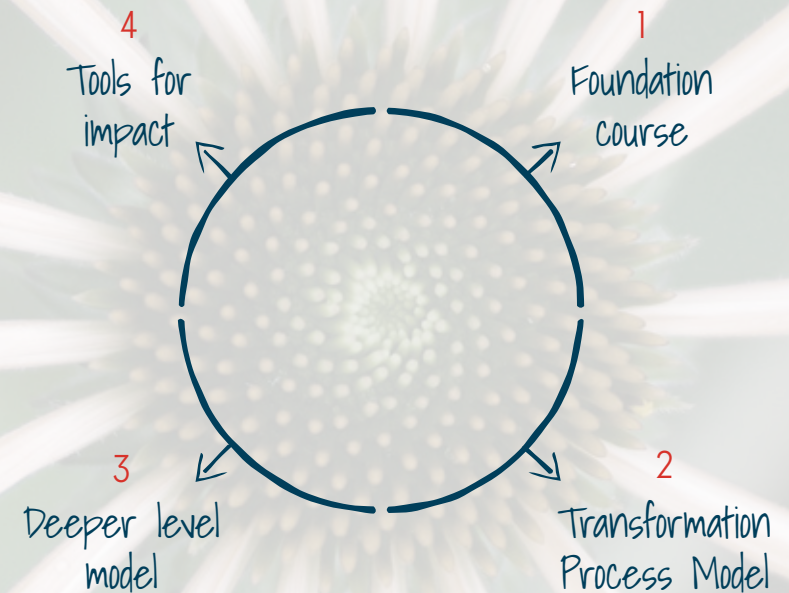
- Hoe het team en de ander te ondersteunen in zelfreflectie.
- En hoe verschillende lagen van ervaring en impact met elkaar in verband te brengen.
- Hoe begeleid ik 'herkennen van patronen'?
- En ondersteun ik het doorbreken van stagnatie naar een volgende fase van ontwikkeling?


## DEEPER LEVEL MODEL

- Leiderschap is een expressie van wie we zijn. Hoe ontwikkel ik toegang tot die bron van impact?
- Wat is de samenhang tussen vormende ervaringen, strategieën en stagnatie.
- Hoe vind ik mijn 'bliss' en druk ik die authentiek uit in leven en werk.
- Een instrument dat identiteit benadert als krachtenveld. Dat diepe inzichten biedt in transformerende faciliteiten.

## TOOLS FOR IMPACT

- Een verkenning van instrumenten die ILS te bieden heeft.
- Kennismaking het de leiderschapscan.
- De ontwikkelroute tussen voorkeursrollen en gedragstendenties blootleggen.
- Het digitale TPM als interventie voor teamontwikkeling.
- Toegang en gebruik: Tools for Impact.





"Impeccable Leadership biedt mij al jaren een heel praktische bril bij de analyse van samenwerking in teams en organisaties. Om te ontdekken wat er nodig is om daarin verder te komen. Vanuit verbinding, gezamenlijke doelen en gericht op resultaat. Mooi om daar in deze opleiding een jaar lang mee te kunnen oefenen en ervaringen te delen in een inspirerende groep mensen!"

Johan van Diermen – Deelnemer ILS-practitioner

## De locatie

De opleiding zal worden gehouden op inspirerende plekken in de natuur in Midden-Nederland. Met een fijne ruimte om met elkaar te leren, te verdiepen of in stilte buiten te kunnen wandelen.

De kosten voor de training zijn inclusief het dag arrangement (koffie, thee, lunch, kleine snack) en exclusief overnachting. Mocht je willen overnachten tijdens de andere modules dan kan dat op de locatie zelf of andere plekken in de buurt.



# ILS-practitioner

## Praktische info

DE GEHELE ILS PRACTITIONER HEEFT  
EEN DOORLOOPTIJD VAN 8 MAANDEN EN  
OMVAT ONDERSTAANDE ONDERDELEN

Toegang tot de  
ILS Community  
na afloop

Een  
intakegesprek  
met een van de  
begeleiders

10+  
trainingsdagen  
face to face

Toepassen  
eigen  
project

Persoonlijke  
ondersteuning  
gedurende  
traject

Veldwerk  
in je eigen  
organisatie of  
praktijkgroep

Demonstratie  
persoonlijk  
leerproces

### INVESTERING

Jouw investering voor het volgen van de gehele leergang bedraagt € 5.975,- exclusief BTW. Mocht je willen overnachten gedurende de modules dan zijn hiervoor mogelijkheden in de omgeving. Je kunt hiervoor contact met ons opnemen.

Je investering bestaat uit de volgende elementen:


• Foundation Course	€ 2.220,-
• Transformation Process Model (Module 1)	€ 1.265,-
• Deeper Level Model (Module 2)	€ 1.900,-
• Tools for Impact (Module 3)	€ 1.265,-

### JOUW ILS-PRACTITIONER WORDT ONDERSTEUND DOOR:

- Tools for impact: Tijdens de leergang gratis toegang tot het online platform vol tools, inspiratie en theorie.
- Aandacht voor het toepassen van ILS in jouw praktijk.
- Bouwblokken om je eigen programma's te ontwikkelen.
- Naslagwerk *'Impeccable Leadership, een inspirerende en praktische methode voor leiderschapsontwikkeling'* door Frits Wilmsen en Nienke Schaeffer.

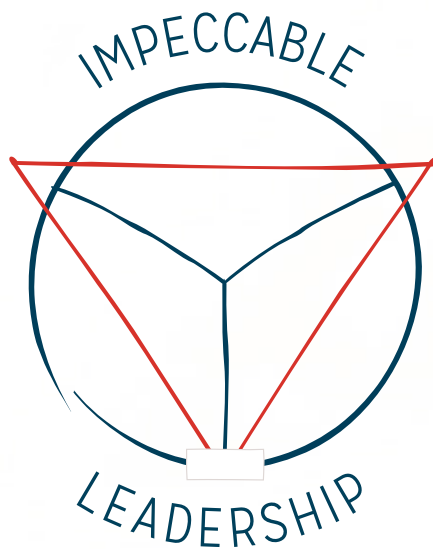
### WORD JIJ EEN ILS-PRACTITIONER?

Het begeleiden van individuen, teams en organisaties vanuit het ILS-gedachtegoed is een ambacht. Na het volgen van de ILS Practitioner heb je dit ambacht nog beter onder de knie en ben je in staat om het potentieel van het individu, team en organisatie op te tillen. Na afronding krijg je de mogelijkheid om lid te worden van de ILS community. Ben jij erbij?



"Een prachtige opleiding waarin zowel je eigen persoonlijke ontwikkeling als je kennis van leiderschaps- en teamontwikkeling centraal staat. Lekker praktisch en tegelijkertijd gebaseerd op een goed doordacht model. De ervaren en inspirerende trainers maken deze opleiding tot een bijzondere reis."

Dimphy Beaujean – ILS-Practitioner



### **HET ILS INSTITUTE**

Het doel van het ILS Institute is het bevorderen en ontwikkelen van de toepassing van *Impeccable Leadership* om zo bij te dragen aan de ontwikkeling van 'being-based-leadership'; betrokken leiderschap vanuit het hart. Samen maken we meer impact. Daarom is in 2012 het ILS institute opgericht voor trainers, coaches en consultants die met ILS werken. Door onze kennis, tools en ervaringen samen te brengen kunnen we elkaar met het ILS-gedachtegoed optillen. Als member van het institute krijg je toegang tot het online community platform 'Tools for Impact'. Hier vind je meer uitleg over de methode, tools voor interventies en kun je makkelijk contact maken met andere leden.

### **DE ILS PROFESSIONALS**

ILS zou niet bestaan zonder haar community van leiderschaps-professionals. Een groep die bestaat uit enthousiastelingen. Om werk te maken van deze ambities ont-moeten we elkaar. Voor inspiratie en om na te denken over de verdere ontwikkeling van het gedachtegoed en hoe daaraan invulling te geven met concrete projecten. We maken daarbij gebruik van methodes en hulpmiddelen van het ILS gedachtegoed.

### **DE INSPIRATIEBRON**

Frits Wilmsen is de founder en chairman van ILS. Frits gelooft in de onuitputtelijke kracht van het menselijk bewustzijn. Volgens zijn visie is de ontwikkeling daarvan een voorwaarde om te kunnen bijdragen aan het verbeteren van de wereld in het algemeen en aan het geluk van mensen en het succes van organisaties in het bijzonder. Hij ontwikkelde de theorie achter *Impeccable Leadership* (ILS) en is de grondlegger van de methode. Als internationaal executive coach, trainer, spreker en adviseur, is het zijn missie om met ILS het werk van leidinggevendenden te transformeren.



**IMPECCABLE LEADERSHIP INSTITUTE**

+ 31 (0)344 714 381

[contact@impeccable-leadership.com](mailto:contact@impeccable-leadership.com)

[www.impeccable-leadership.com](http://www.impeccable-leadership.com)